



Управление в России:
проблемы и перспективы

научный интернет-журнал

№ 2(2018)

Содержание

Чухлебов А.	3
Егорова Е.А.	14
Кащеев В.Э.	23
Ляндау Д.М.	32

«Применение технологий блокчейн для модернизации системы управления компаниями сферы сельское хозяйство.»

Студент 1-го курса магистратуры «Менеджмент
предпринимательской деятельности»

Факультета бизнеса «Капитаны»

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Чухлебов А.

Abstract

"Application of technologies for the construction of agricultural management systems".

The development of the world food market is determined by two participants: Growth of the population, especially in poor countries, and, accordingly, the growing demand for food; Increased costs for quality organic products. Providing food to a growing population requires solving two problems: organizing effective logistics and financing of purchases, as well as controlling the quality of food, preventing the falsification of products.

The technology of blockade is great for solving these problems. A single transparent for all data exchange space allows you to effectively organize the supply chain: establish contacts between suppliers, carriers, buyers, warehouse operators.

The introduction of block technologies into the agro-industrial sector solves the important problem of farmers: it simplifies the sale of their products as much as possible, and allows the exclusion of intermediaries from the chain. The introduction of certification in the production and processing of food products - a solution that makes it possible to effectively protect a bona fide supplier, and also it is easier, cheaper and more reliable than traditional certification systems.

There is a minus of technology, this is the complexity of implementation. How to explain to the farmer what is blockage? After all, we coped without it. Each innovation goes a long way before it is used universally.

Аннотация

«Применение технологий блокчейн для модернизации системы управления компаниями сферы сельское хозяйство.»

Развитие мирового рынка продовольствия определяется двумя группами факторов: рост населения, прежде всего в небогатых странах, и соответственно рост потребности в продовольствии; увеличение спроса на качественные органические продукты.

Обеспечение продовольствием растущего населения требует решения двух проблем: организация эффективной логистики и финансирования закупок, а также контроля качества продовольствия, предотвращения фальсификации продуктов.

Технология блокчейн отлично подходит для решения этих проблем. Единое прозрачное для всех пространство обмена данными позволяет эффективно организовывать цепочку поставок: устанавливать контакты между поставщиками, перевозчиками, покупателями, операторами складских услуг.

Внедрение блокчейн-технологий в агропромышленный сектор решает важную проблему фермеров: максимально упрощает сбыт их продукции, позволяет исключить из цепочки посредников.

Внедрение в сертификацию производства и переработки пищевой продукции – решение, которое дает возможность эффективно защитить добросовестного поставщика, а также оказывается проще, дешевле и надежнее традиционных систем сертификации.

Есть минус технологии, это сложность внедрения. Как объяснить фермеру, что такое блокчейн? Ведь раньше справлялись без него. Каждое новшество проделывает огромный путь, прежде чем его начнут использовать повсеместно.

Технологии блокчейн, играют важную роль они обеспечивают эффективную защиту данных, а также прозрачный и защищенный от постороннего вмешательства обмен информацией. Информация, внесенная в систему не может быть искажена, а

ее хранение осуществляется децентрализованно. Все эти свойства в совокупности делают технологию блокчейн лучшим на сегодня инструментом для передачи защищенной от подделки информации.

Это факт, что использование блокчейн-технологий может ускорить и упростить принятия решений о финансировании и государственном субсидировании проектов АПК, следовательно, поднять конкурентоспособность и темпы роста сельского хозяйства нашей страны.

Развитие мирового рынка продовольствия определяется двумя группами факторов:

- рост населения, прежде всего в небогатых странах, и соответственно рост потребности в продовольствии;
- увеличение спроса на качественные органические продукты.

В прошлом году в Emercoin обратился Михаил Шляпников¹ — глава фермерского хозяйства Колионово, ставший в настоящее время первым в мире фермером, успешно использующим блокчейн в сельском хозяйстве. Сегодня в Emercoin и к Михаилу все чаще поступают вопросы: «Как использовать блокчейн в сельском хозяйстве? С чего начать? Будет ли выгоден блокчейн для меня?» и т.д. Опираясь не на теорию, а на практику, команда Emercoin создала пошаговую инструкцию применения блокчейн-технологии для фермеров. С блокчейном будущее сельского хозяйства стало чуть ближе.

Главным барьером этой технологии является сложность донесения информации до фермеров, тогда сразу встает логичный вопрос, как объяснить фермеру, что такое блокчейн?

Представьте большой улей: матка, трутни, разведчики, рабочие пчелы. У каждой своей задачи, но миссия одна: мед! Как можно больше меда! Добавим в эту схему наблюдателя, который будет фиксировать: какая пчела с какого цветка сколько пыльцы или нектара перенесла в улей. Время, граммы, вид цветка и его локационные данные на полянке — все учитывается.

¹ <https://bel.biz/in-the-lens/shlyapnikov/>

По сути, блокчейн — то же самое. Большая база данных, размещенная в сети, и доступная огромному количеству пользователей. Именно с согласия последних и вносятся все данные в базу.

К тому же однажды записанную информацию невозможно изменить или стереть. Эта система позволяет хранить деньги и важные документы, отслеживать сделки и операции, а также самостоятельно, без посредников, совершать денежные транзакции.

Только в отличие от улья, где есть матка и пчеловод, в блокчейне нет “верхней власти”. Здесь исключено вмешательство государства и чиновников.

Если смотреть, через нашу аналогию: блокчейн — это стеклянный улей, в котором видна каждая порция принесенных разными пчелами нектара или пыльцы. Но сладкий мед забрать сможет только хозяин улья — владелец записи в блокчейне. Главные свойства этой технологии: математическая достоверность, публичность и распределенность. Если говорить о денежных транзакциях на базе блокчейна, то они производятся только с помощью криптовалюты.

Обеспечение продовольствием растущего населения требует решения двух проблем: организация эффективной логистики и финансирования закупок, а также контроля качества продовольствия, предотвращения фальсификации продуктов.

Технология блокчейн прекрасно подходит для решения этих базовых проблем. Организовывать эффективную цепочку поставок, помогает единое прозрачное для всех пространство обмена данными: устанавливать контакты между перевозчиками, поставщиками, операторами и покупателями. Для пищевых продуктов, у которых небольшой срок хранения — это особенно актуально. Если смотреть мировой опыт, внедрение блокчейн-технологий в сельскохозяйственный сектор решает важную проблему фермеров: максимально упрощает сбыт их продукции, позволяет исключить из цепочки посредников. Тем самым уменьшая себестоимость продукции. Внедрение блокчейн-технологии в сертификацию производства или переработки пищевой продукции — решение, которое дает возможность защитить добросовестного поставщика очень эффективно, а также дешевле, проще и надежнее стандартных систем сертификации. Особенно актуально это для органических и эко-продуктов.

Ведь, если фермер внес информацию о своем продукте в систему, никто уже не может дублировать или изменить ее. Нельзя продать два куска сыра с одинаковыми цифровыми сертификатами – проверка сразу выявит подделку.

Вся эта система создает прозрачность в очередной скрытой системе и позволяет потребителям поддерживать поставщиков, а главное быть уверенным в качестве потребляемого продукта. Это особенно актуально для органических и сертифицированных продуктов.

Лиз Рейтциг подчеркивает важность определения происхождения органических продуктов²:

«Если ферма сертифицирована как органическая или хочет подчеркнуть различный вид сертификации, они могут использовать блокчейн для отслеживания продуктов. Потребители хотят знать, что они покупают, и блокчейн может это предложить».

Марсель Бланкенштайн, владелец компании Naked Organics, считает, что информация о происхождении может быть интересна пользователю, если она полезна³:

«Блокчейн в сельском хозяйстве позволяет потребителю сканировать штрих-код продукта в супермаркете и мгновенно просматривать всю цепочку поставок от супермаркета до фермера. С точки зрения ориентированной на потребителя прозрачности. С точки зрения регулирования, сельскохозяйственное загрязнение может быть очень быстро ограничено».

Перед сельским хозяйством России стоит много задач и одна из самых приоритетных это развитие экспорта, масштабного продвижения на мировой рынок органических, качественных продуктов. В ее решение поможет применение блокчейн, гарантируя таким образом покупателю высокое качество и происхождение товара, упрощая процедуры ветеринарной и улучшая процесс сертификации.

Оптимальная система расчетов в растениеводстве. Допустим, мы выращиваем и соответственно продаем саженцы хвойных, декоративных деревьев, ягодных

² <http://www.valio.ru/valiology/organicheskaya-produktsiya-chto-eto/>

³ <https://cryptomajor.com/blockchain-v-selskom-xozyajstve/>

кустарников и тд. В большинстве случаев – в этом бизнесе высокая зависимость от сезонности и продажи занимают всего несколько месяцев, остальное время – посадка и уход за растениями. Но ведь деньги нужны постоянно, чтобы закупать новые растения, удобрения. С помощью блокчейна можно создать оптимальную систему расчетов с заказчиками. Например, оплата по факту покупки заменяется предоплатой. Заказчику такой расчет даже выгоден, потому что, во-первых, предполагает скидку, а во-вторых, систему рассрочки каждый рассчитывает, исходя из собственных возможностей и в соответствии с договоренностью. Покупка деревьев и кустарников не относится к разряду спонтанных покупок. Все понимают, что деревьям нужно несколько лет, чтобы вырасти. Поэтому заказчик может выбрать из предложенного ему ассортимента нужные деревья, наблюдать за тем, как они растут, проплачивая вам авансовые платежи.

Для удобства и для спокойствия клиентов, уверенных в этом случае в том, что все условия заказа будут выполнены. Не нужно подключать грамотных и дорогих юристов, которые помогают составить договор. Вы просто вносите в блокчейн запись о заключенной с клиентом сделке. Эту запись видят все участники сети. Поэтому обмануть какую-либо из сторон не удастся. Система полностью исключает нечестные сделки.

Новая система взаимодействия с заказчиками, рассмотрим на примере рыболовства. Если все же для вас и ваших клиентов расчет в криптовалюте неудобен. Предлагаем еще один способ взаимодействия с заказчиками, базирующийся на платформе блокчейн. Он эффективно работает в Колионово. Михаил Шляпников на блокчейне зарегистрировал 50 паев. Называет их кошельками, чтобы упростить объяснение клиентам. При покупке кошелька, автоматически получаешь пай хозяйства Колионово. В этом кошельке лежит один колион — условная, но твердая валюта, придуманная самим фермером. Она привязана ни к рублю, ни к доллару, ни к золоту, а конкретной продуктовой корзине или отдельному набору продуктов. Эти кошельки фермер продает за услуги или рубли. Стоимость одного кошелька — 24 000 рублей. Клиент выбирает, например, корзину “зарыбление пруда” и покупает кошелек. Заказчик вкладывает деньги в зарыбление пруда карпами, а фермер

выполняет все необходимые работы. Далее, в зависимости от договоренности, клиенту либо выплачиваются дивиденды с продажи выращенной рыбы, либо отдается товар – в данном случае карпы. К тому времени, как карпы подрастут, и будет произведен окончательный расчет. За свои 24 000 рублей клиент получит больше 100 килограммов свежей рыбы! А если такое количество продукта ему не нужно? Как правило, фермерскому хозяйству есть всегда что предложить — саженцы или картофель, кур, яйца, перепелов или молоко, свинину или говядину и т.д. Так как клиент — владелец пая, то любые продукты, выбранные им, он получит вдвое дешевле. Образуется новый производственный модуль, который будет «кормить» других людей — владельцев кошельков, вложивших средства не в зарыбление пруда, производство яиц, в пасеку, цех комбикормов, выращивание баранов или коров. Каждый владелец кошелька, пока их в Колионово 50, имеет и рыбу, и мясо, и яйца, и молоко, и овощи. По словам Михаила Шляпникова, прошло всего шесть месяцев после того, как проект заработал в реальном режиме, и оказалось, что резко снизилась себестоимость производства. Это позволило предоставлять заказчикам существенные скидки (до 40%), не выходя при этом за рамки рентабельности. По той же схеме можно выпускать и активы на разведение гусей, баранов или кроликов. К примеру, вы делаете запись в блокчейне и выпускаете активы на покупку гусей в 2019 году. На деньги, полученные с продажи активов вы покупаете яйца, комбикорма, оплачиваете свет, материалы, ремонтируете гусятник, и к 2019 году Вы уже будете готовы отдавать гусей. Также технология блокчейн предлагает хорошие финансовые инструменты для предоставления фермерам своевременной и полной оплаты за их усилия. Использование этих технологий поможет избежать риска и облегчит жизнь фермеров. По словам Рейтциг⁴:

«Блокчейн... предлагает средство для фермеров с помощью которого можно заключать контракты с продавцами, чтобы вырастить то, что необходимо. Полная или частичная оплата может немедленно отправиться в депонирование ... гарантию платежа фермеру без нарушения договора и принуждения маркетологами. Получение

⁴ <https://blockchaindaily.ru/blockchain-v-selskom-hozyaistve/>

платы за труд — большая проблема в мире фермерства, и Блокчейн может это частично облегчить».

Благодаря смарт-контрактам фермеры могут получать зарплату в течение всего года, причем не только летом, но и осенью. Используя систему расчета, основанную на смарт-контрактах, гораздо безопаснее работать с предварительными заказами, корзинами продуктов питания и закупочными кооперативами.

«Некоторые фермы производят что-то, что называется продажей сельхоз продуктов по подписке (CSA). Это растущая модель, где потребители предоплачивают ферму на весь сезон. Мы могли бы заплатить \$500 в начале весны, и мы получим коробку с овощами каждую неделю в течение 30 недель. Blockchain может обрабатывать все транзакции».

Это означает, что блокчейн технологии должны быть простыми для понимания и использования, иначе они будут сложно реализуемы. Сейчас уже работает несколько стартапов в этом направлении. Одна из таких компаний разработала целую платформу для упрощения использования блокчейна для фермеров. Они объединили все функции блокчейна, связанные с продовольствием, фермерством и сельским хозяйством.

Эта система включает в себя смарт-контрактные библиотеки, удаленные системы идентификации, процессор обработки криптовалют, смарт-кошелек с криптовалютой и собственным токеном. Григорий Арзуманян, соучредитель 1000Ecofarms, говорит⁵:

«Мы узнали все возможности, с которыми могут помочь технология Блокчейн. Когда технологии являются осязаемыми и понятными, мы можем применять их даже к основной человеческой потребности — к пище. Основная цель [А] — создать глобальную, понятную и безопасную экосистему для сельского хозяйства и предприятий пищевой промышленности, которая позволит им значительно сократить расходы, связанные с производством, продажей и логистикой потребляемых товаров».

⁵ <https://bitcointalk.org/index.php?topic=2054307.0;all>

Блокчейн технологии могут облегчить технические трудности и упростить жизнь фермера и сделать нашу пищу — и, следовательно, наше здоровье — намного лучше. Однако остаются проблемы, которые могут решить только потребители.

Марсель Бланкенштайн уверен, что главная проблема, с которой сталкивается каждый современный фермер, — это невежество потребителей, которое должно быть разрешено до того, как Blockchain сможет полностью реализовать свой потенциал⁶: «Если потребители не научатся понимать, что обычное сельское хозяйство «плохо», Blockchain будет иметь очень мало «хороших» целей, с точки зрения устойчивости. Важно помнить, что прослеживаемость не соответствует хорошим методам ведения сельского хозяйства, а качественная пища не равна здоровой пище».

К счастью, мы видим, что современное сельское хозяйство быстро продвигается к устойчивости. Здоровые и экологически чистые продукты становятся все более популярными, что означает, что прямые сделки с потребителями могут быть выгодными для небольших ферм, а главное для покупателей. Люди должны создавать остальную экосистему. Мы создаем равное игровое поле, если покажем происхождение продуктов питания, но значит это рынок, где малые и средние производители могут найти и удовлетворить своих клиентов.

Список литературы:

1. Кемхашвили Т.А., Распределение бизнес-процессов в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.
2. Кемхашвили Т.А., Витер К.А., Возможности реализации управления бизнес-процессами в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.
3. Кемхашвили Т.А., Корягина И.А., Формирование информационного пространства в сфере стратегического управления распределенными объектами промышленного производства, Журнал исследований по управлению. 2018. Т. 4. №4. С. 33-39.

⁶ <https://ukrprod.dp.ua/2017/11/07/mir-kak-blokchejn-mozhet-uluchshit-pishhevuyu-promyshlennost.html>

4. Кемхашвили Т.А., Бизнес и контроллинг, Международная научно-практическая конференция «Факультет менеджмента: 70 лет организационно - управленческих инноваций»: сборник статей – М.: Издательство «Палеотип», 2015. – 67-68 с.
5. Кемхашвили Т.А., Управление фирмой из внешней среды, Социально-экономические науки и гуманитарные исследования: сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции / Под общ. ред. С.С. Чернова. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2017, 17. – 20 с.
6. Кемхашвили Т.А., Управление бизнес-процессами в процессе модернизации предприятий, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2017-31.12.2017), 2017
7. Кемхашвили Т.А., Владелец фирмы и контроллинг, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2016-31.12.2016), 2016
8. Кемхашвили Т.А. «Проблемы трудовой миграции», Вестник Университета (Государственный университет управления). 2011. № 1. С. 84-87.
9. Кемхашвили Т.А. «Влияние трудовой миграции на экономику стран и ее регулирование», Российский экономический интернет-журнал. 2012. № 2. С.192-196.
10. Ляндау Д.М. Инструменты тайм-менеджмента Управление в России: проблемы и перспективы, №1, 2018.
11. Масленников, В.В., Лян дау, Ю.В., Калинина, И.А. Менеджмент / В.В. Масленников, Ю.В. Лян дау, И.А. Калинина // Москва, Изд-во: «Кнорус», 2018. – 421 с.
12. Масленников, В.В., Лян дау, Ю.В., Калинина, И.А. Ценообразование в системе закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд / В.В. Масленников, Ю.В. Лян дау, И.А. Калинина // Москва, Изд-во: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2017. – 95 с.
13. Мрочковский, Н.С., Масленников, В.В., Лян дау, Ю.В., Калинина, И.А. Блокчейн как технология изменения существующих бизнес-моделей / Н.С.

Мрочковский, В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Инновации и инвестиции №5, 2018. – 139-141 с.

14.<https://bel.biz/in-the-lens/shlyapnikov/>

15.<https://bitcointalk.org>

16.<https://blockchaindaily.ru/blockchain-v-selskom-hozyaistve/>

17.<https://ukrprod.dp.ua/2017/11/07/mir-kak-blokchejn-mozhet-uluchshit-pishhevuyu-promyshlennost.html>

18.<http://www.valio.ru/valiology/organicheskaya-produktsiya-chto-eto/>

«Применение технологий блокчейн для модернизации системы управления компаниями банковской сферы»

Студентка 1-го курса магистратуры «Менеджмент
предпринимательской деятельности»

Факультета Менеджмента
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Егорова Е.А.

Ключевые слова: технология блокчейн, модернизация, эффективность, банковская сфера, управление, новые технологии.

Keywords: blockade technology, modernization, efficiency, banking, management, new technologies.

АННОТАЦИЯ

Цель статьи заключается в рассмотрении проблем построения системы управления компаниями в банковской сфере и применения технологий блокчейн для модернизации системы управления. Выявлены внутренние и внешние проблемы организации, которые тормозят процесс работы. Для результативности и эффективности деятельности компании требуется совершенствование процессов управления по всем фронтам и внедрение новых технологий, чтобы избежать банкротства. Так же, выявлены преимущества и недостатки использования технологий блокчейн в банковской сфере. Можно сделать вывод, что плюсов и минусов достаточное количество и требуется качественный анализ перед тем, как применять технологию в компанию. Рассмотрены примеры блокчейн-проектов, которые были протестированы российскими и иностранными банками совместно с компаниями-партнерами. Данная тема очень актуальна на сегодняшний момент.

Инвестирование в блокчейн активно набирает обороты. Новые технологии порождают новые продукты, бизнес-модели и новые системы управления. Не все организации готовы к кардинальным изменениям. Важно качественно просчитать всевозможные риски и применить технологию блокчейн с максимальной пользой.

ANNOTATION

The purpose of the article is to consider the problems of building a company management system in the banking sector and the use of blocking technologies for the modernization of the management system. Identified internal and external problems of the organization, which hamper the process of work. For the effectiveness and efficiency of the company's activities, it is necessary to improve management processes on all fronts and introduce new technologies to avoid bankruptcy. Also, the advantages and disadvantages of using blocking technologies in the banking sector were revealed. It can be concluded that the pros and cons are sufficient and requires a qualitative analysis before applying the technology to the company. Examples of block projects that were tested by Russian and foreign banks together with partner companies are considered. This topic is very relevant at the moment. Investing in the block is actively gaining momentum. New technologies generate new products, business models and new management systems. Not all organizations are ready for drastic changes. It is important to qualitatively calculate all possible risks and apply blocking technology with maximum benefit.

В современном мире успех любой организации зависит от качественного профессионального управления всей системой и процессами, которые так или иначе влияют на развитие и совершенствование работы компании вне зависимости в какой сфере она существует. В условиях постоянно меняющейся среды важным фактором является оптимизация системы управления и периодическое обновление, внедрение новых технологий. Для эффективной деятельности организации требуется индивидуальная оригинальная стратегия управления.

В условиях мировой финансовой нестабильности банкам всё сложнее оставаться конкурентоспособными, функционировать и достигать поставленных целей и благодаря своевременному обновлению системы управления возможно избежать банкротства. Конечно, существуют общие стандартные принципы управления, но в каждой сфере так же действуют специальные требования к управлению, которые отражают особенности деятельности организации. Чтобы повысить эффективность всей системы управления организациями в банковской сфере нужна модернизация всех функций, которые обеспечивают работу: анализ, прогнозирование, планирование, организация, координация, коммуникация, мотивация, контроль и принятие управленческих решений.

Существуют внешние и внутренние проблемы банковских систем. Ко внутренним можно отнести: неквалифицированные работники, так как правильное управление человеческими ресурсами приводит к эффективному функционированию любого предприятия; неточная оценка рисков при принятии решений; невозврат займов, который влечет к понижению платежеспособности организации; непродуктивное управление активами и пассивами организации. Ко внешним проблемам отнесем: малоразвитость сектора экономики, большое влияние несет нестабильность экономической ситуации в стране; несвоевременное исполнение обязательств перед клиентами, что повлечет резкое снижение клиентопотока; неуплата вовремя кредита простого населения, а также мы можем отнести сюда и корпоративных клиентов, это зависит от быстрого роста инфляции в стране; большая конкуренция на рынке, в том числе иностранных банков-конкурентов.

Решение всевозможных проблем требует совершенствования системы управления по всем фронтам, начиная с новых способов управления человеческими ресурсами, заканчивая управлением другими важными ресурсами для качественной и результативной работы компании.

Чаще всего возникают проблемы в управлении, которые приводят к банкротству любой компании из-за того, что закрывают проблему каким-либо человеком, а не решают проблему на самом деле. Успешному управленцу важно научиться принимать и внедрять новшества, а не работать в системе ради системы, а

работать на результат. Тяжело довериться машинам, многие функции, которые до сих пор выполняет человек более качественно может справиться машина.

Переходя к новшествам, которые перевернули стандартное виденье построения систем более подробно остановимся на технологии blockchain. Что же это такое? Blockchain – это цепочка блоков, которая выстроена по определенным правилам содержащая информацию. Это некий цифровой журнал экономических транзакций, который запрограммирован для записи не только финансовых операций, но и всего, что имеет какую-то ценность. И что важно, эта база данных не подключена к общему серверу и шифрование, которое используется позволяет изменять только те части блоков, которыми владеешь. Есть такая метафора, что блокчейн называют «интернетом ценностей» - с чем в точности можно согласиться. Блокчейн является механизмом, который обеспечивает высшую степень учета и идентификации.

Использование технологий блокчейн в банковской сфере сейчас очень актуально. В связи с этим можно выявить некоторые преимущества и недостатки работы с новой технологией.

Преимущества:

1. Применение технологий блокчейн для организации международных переводов без комиссий.
2. Упрощение системы - перенос главных операционных систем на платформу коллективной работы с данными на базе блокчейн. Это позволит избавиться от большого количества процессов информационной инфраструктуры и это приведет к снижению затрат и повышению эффективности.
3. Сокращение времени и средств на проверку информации о клиенте и их идентификацию перед выдачей, к примеру, кредита. Так же создается общая база кредитных историй.
4. Платформа блокчейн гарантирует правильную банковскую отчетность, что не позволит подделывать условия предоставления кредитных средств.
5. Документооборот на основе блокчейна позволяет уйти от посредников и избежать крупных расходов на хранение информации в базе. Упрощение обмена

информацией между другими организациями, в том числе государственными органами.

6. Возможность заключения сделок по оплате услуг через аккредитив с применением смарт-контрактов, в их основе лежит технология блокчейн. Это значительно уменьшает срок закрытия сделки до 3 часов, обычно завершение сделки занимает около 5 дней.
7. Увеличение безопасности, более качественная защита от злоумышленников, уменьшение многочисленных рисков, связанных со взломом внутренней базы.

Недостатки:

1. Криптовалюта является аналогом наличных денег, если в скором времени ее легализуют, то банки встанут под удар и в таком виде, как сейчас их существовать уже не будет.
2. Новый механизм финансирования ICO - формат криптовалютного краудфандинга может вытеснить кредитование в банке. Брать кредит в банке уже будет невыгодно и тем самым уменьшится клиентский поток. А кредитование является одним из самых главных источников получения прибыли банками.
3. На данный момент мотивирование клиента держать свою запись в блокчейн-цепи является очень трудным процессом, что тормозит применение системы блокчейн.
4. Сейчас блокчейн не может обеспечить такое количество транзакций платежных систем, как у Visa или MasterCard, около 45 тысяч транзакций в секунду.

По сформированным плюсам и минусам применения технологии блокчейна, можно сделать вывод, что твердо говорить о том, что блокчейн приживется в банковской системе нельзя. И если технология будет дальше масштабироваться и развиваться вопрос встанет: «а будут ли существовать банки в том виде, в котором они сейчас существуют». Поэтому пробовать и внедрять новшества в банковскую сферу нужно уже сейчас, чтобы в дальнейшем остаться на рынке и быть конкурентоспособными.

Так вот, поэтому сейчас рассмотрим примеры применения технологий блокчейн для модернизации процессов управления организациями в банковской сфере.

Уже более полугода дочерняя компания Сбербанка - «Сбербанк Факторинг» и компания «М-Видео» используют для сверки документов при факторинге технологию блокчейн. Факторинг — это финансовые услуги для поставщиков и производителей, которые ведут торговую деятельность на условиях отсрочки платежа. Такая система значительно сокращает использование ручного труда и сокращает сроки сверки до одного дня, для сравнения обычная сверка могла занять до двух недель. Это важно для поставщиков. Не нужны постоянные переписки по электронной почте или по телефону. И, конечно, уменьшаются затраты, что позволяет сохранить миллионы рублей.

Упрощение процесса документооборота было достигнуто с использованием технологии блокчейн Сбербанком и компанией «Северсталь». Была успешно протестирована возможность проведения международной аккредитивной сделки. Это позволило повысить эффективность взаимодействия между организациями.

Создана платформа «Мастерчейн» на базе блокчейна Ethereum. В создании участвовали Сбербанк, Альфа-Банк, Банк «Открытие», «Тинькофф Банк», Qiwi. Данная система ускорила время проведения платежей, с помощью нее можно быстро подтверждать актуальность данных. Это позволяет легче контролировать процесс обмена данными.

Для автоматизированной продажи билетов Альфа-Банк и S7 Airlines запустили платформу на базе Ethereum. Был оформлен первый билет при помощи подключения к банковской системе через блокчейн. Это позволило ускорить расчеты между банком и компанией с двух недель до нескольких секунд. Это оптимизировало расходы. Ethereum- это платформа для создания децентрализованных онлайн-сервисов на базе блокчейна.

Существуют и разрабатываются еще множество проектов, которые планируются реализовываться на платформе блокчейн. Больших проектов еще нет, пока что все внедрения на уровне пилотных проектов.

Рассмотрим на сколько внедрение блокчейн повлияло на эффективность работы компаний. Была проведена оценка блокчейн компанией Wirex совместно с

McLagan на деятельность инвестиционных банков, в этом исследовании использовались данные восьми крупнейших по уровню дохода инвестиционных банков всего мира. В результате оптимизации внутреннего контроля и качества данных возможное снижение затрат на основную финансовую отчетность на 70%. Благодаря повышению прозрачности и упрощению проверки финансовых транзакций потенциальное снижение затрат на соответствие требованиям нормативно-правового регулирования составляет около 40%. Улучшение механизмов цифровой идентификации личности позволяет снизить затраты на 50% и усовершенствовать безопасность базы данных. Технология блокчейн позволяет модернизировать управление активами и пассивами организации и уменьшить на этом около 70% затрат, так же позволяет перейти на новый уровень в учете расходов и отчетности, внешней отчетности и финансовом контроле. Блокчейн облегчает процесс заключения сделок, работы с данными, контроль за полным циклом сделок, облегчает процесс прогнозирования рисков в управленческих решениях. Управление человеческими ресурсами, повышение квалификации специалистов блокчейн на данный момент мало затрагивает, но имеет влияние.

Данные показатели являются только примерными, так как еще нет реальных показателей эффективности применения блокчейн. Но даже такой анализ мотивирует финансовые организации тестировать блокчейн-проекты. И на данный момент инвестирование в блокчейн набирает обороты с каждым днем. Не все компании готовы к новшествам и к модернизации, уже существующей несколько десятков лет системе. Новому всегда сложно довериться, а тем более, когда это «новое» подразумевает прозрачность всех финансовых операций.

Новые технологии влекут за собой создание новых продуктов, новых бизнес-моделей, новых систем управления.

Важно, «не нырять в пруд с головой», а тщательно подходить к вопросу внедрения блокчейна в свою организацию и просчитывать всевозможные риски, и применить технологию блокчейн с максимальной пользой.

Новое не всегда полностью разрушает старое.

Список литературы:

1. Кемхашвили Т.А., Распределение бизнес-процессов в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.
2. Кемхашвили Т.А., Витер К.А., Возможности реализации управления бизнес-процессами в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.
3. Кемхашвили Т.А., Корягина И.А., Формирование информационного пространства в сфере стратегического управления распределенными объектами промышленного производства, Журнал исследований по управлению. 2018. Т. 4. №4. С. 33-39.
4. Кемхашвили Т.А., Бизнес и контроллинг, Международная научно-практическая конференция «Факультет менеджмента: 70 лет организационно - управленческих инноваций»: сборник статей – М.: Издательство «Палеотип», 2015. – 67-68 с.
5. Кемхашвили Т.А., Управление фирмой из внешней среды, Социально-экономические науки и гуманитарные исследования: сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции / Под общ. ред. С.С. Чернова. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2017, 17. – 20 с.
6. Кемхашвили Т.А., Управление бизнес-процессами в процессе модернизации предприятий, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2017-31.12.2017), 2017
7. Кемхашвили Т.А., Владелец фирмы и контроллинг, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2016-31.12.2016), 2016
8. Кемхашвили Т.А. «Проблемы трудовой миграции», Вестник Университета (Государственный университет управления). 2011. № 1. С. 84-87.
9. Кемхашвили Т.А. «Влияние трудовой миграции на экономику стран и ее регулирование», Российский экономический интернет-журнал. 2012. № 2. С.192-196.

10. Ляндау Д.М. Инструменты тайм-менеджмента Управление в России: проблемы и перспективы, №1, 2018.
11. Масленников, В.В., Ляндау, Ю.В., Калинина, И.А. Менеджмент / В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Москва, Изд-во: «Кнорус», 2018. – 421 с.
12. Масленников, В.В., Ляндау, Ю.В., Калинина, И.А. Ценообразование в системе закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд / В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Москва, Изд-во: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2017. – 95 с.
13. Мрочковский, Н.С., Масленников, В.В., Ляндау, Ю.В., Калинина, И.А. Блокчейн как технология изменения существующих бизнес-моделей / Н.С. Мрочковский, В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Инновации и инвестиции №5, 2018. – 139-141 с.

«Применение технологий блокчейн для модернизации системы управления компаниями финансовой сферой и торгового финансирования»

"The use of blockchain technology for the modernization of management companies to the financial sector and trade Finance»

Студент 1-го курса магистратуры «Менеджмент
предпринимательской деятельности»

Факультета бизнеса «Капитаны»

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Кащеев В.Э.

Ключевые слова: технология будущего, современные технологии, криптовалюта, защита и хранение информации, блокчейн в финансовой сфере, информационные технологии, Смарт-контракты, блокчейн проект.

Keyword: Smart contract, Blockchain, crypto currency, financial institutions are implementing blockchain technology, blockchain-based, blockchain project.

Аннотация

Рассматриваются вопросы – развития блокчейн-технологии. Приводится обзор современных проектов в области применения технологии блокчейн на финансовую систему. Обосновывается необходимость перспективного анализа влияния технологии на финансовую систему вследствие того, что потенциал технологии блокчейн в настоящее время еще не раскрыт полностью. Оценки экспертов в области ИТ сходятся в том, что перспективы тех изменений, которые будут привнесены в повседневную жизнь, в том числе в области финансов, будут носить сопоставимый характер. Важно то, что в настоящее время не существует общих принципов

регулирования функционирования и использования современных финансовых технологий (финтех), причем ни на глобальном, ни на национальном уровне. Рассматриваются технологические основы генерации криптовалют, которые определяют экономические последствия их обращения. Делаются выводы о необходимости разработки базовых рамочных принципов генерации, учета и обращения криптовалют на национальном уровне с учетом аспектов информационной и финансовой безопасности. Технологический потенциал блокчейна огромен, и его использование будет только расти с течением времени.

Abstract

The article presents an analysis of the future development of the blockchain technology. A review of modern project in the field of application of the blockchain technology in the financial system is given. We have confirmed that a long-term analysis of the impact of the technology on the financial system because the blockchain technology has not yet reached its full potential. Assessments of IT experts coincide in that the changes introduced by the blockchain technology into everyday life, including the field of finance, will be comparable. It is important that at present there are no general principles for regulating the operation and use of modern financial technologies (fintech), either at the global or at the national level. The paper considers the technological foundations for generating crypto-currencies, which determine the economic consequences of their circulation. Conclusions are drawn on the need to develop the basic framework principles for generation, accounting and circulation of crypto-currency at the national level, taking into account the aspects of information and financial security. The technological potential of blockchain is huge, and its use will only grow over time.

Технология блокчейн призвана радикально изменить различные отрасли экономики, но больше всего потенциальных возможностей для ее применения сосредоточено в финансовом секторе.

Блокчейн в состоянии объединить банк, финансирующий торговлю, и корпоративных игроков, вовлеченных в цепочку торговых поставок, таких как судоходная компания, кредитное рейтинговое агентство и страховщик.

Поскольку нет единого мнения о торговом финансировании, между банками существует проблема, когда одна компания может обращаться к нескольким банкам с аккредитивом и мошеннически получать средства от нескольких банков, используя один и тот же аккредитив. Это называется «проблемой с двойным расходом». Blockchain может предоставить этим сторонам единый взгляд на транзакцию на распределенной книге и использовать интеллектуальные контракты в сочетании с цифровыми платежами для полного, сквозного процесса.

Тоже можно сказать и об ипотечных кредитах и документах на право собственности. Есть версия сделать их электронными и включить блокчейн-цепь. Тогда время, необходимое для этого процесса, может существенно сократиться. Аналогично можно уменьшить время оценки, юридических проверок, выдачи чеков, страхования.

Существует также процесс под названием **KYC** [Know Your Customer, система, используемая банками для проверки личности клиента], которая также перспективна для внедрения блокчейна. Сейчас каждый банк хранит свои собственные данные KYC. С приходом блокчейн они уменьшат объем инвестиций, которые вносят для использования KYC, и смогут делиться этими данными между собой.

2. Проблемами построения системы управления организациями по внедрению блокчейна в глобальную финансовую систему являются:

- Высокая энергозатратность. Работа блокчейн-компаний требует большого объема электроэнергии и вычислительных мощностей.
- Отсутствие законодательной базы. Отсутствие единого способа государственного регулирования сферы, международных норм и практики усложняет внедрение технологии и ее использование и ощутимо снижает доверие.
- Отсутствие специалистов необходимого уровня. Для внедрения блокчейн-технологии необходимо достаточное количество специалистов в команде. К сожалению, их не так много, а те, что появляются – нарасхват на рынке труда.

- Инерция крупных игроков. Крупные компании, международные банки, да и большинство людей привыкли использовать уже знакомые им финансовые инструменты – те же платежные системы SWIFT, VISA, American Express и привычные банковские услуги. Всё перечисленное только временно усложняет и замедляет развитие.

3. Сформулировать преимущества и недостатки использования технологий блокчейн применительно к выбранной сфере.

Список преимуществ, которые может дать блокчейн финансовому сектору, действительно огромен:

Невозможность обмана и отсутствие регулирования

Главное преимущество системы, построенной на блокчейн, в теоретической невозможности обмана друг друга пользователями и подтасовки данных, а также в отсутствии центрального органа управления.

Ускорение и удешевление транзакций

Применение технологии блокчейн в финансовом секторе позволяет минимизировать затраты, одновременно увеличив безопасность и снизив комиссионные издержки и другие накладные расходы.

То, что блокчейн сокращает длительность транзакции – основное преимущество для финансового сектора. С блокчейном каждая сторона может иметь собственную систему учета, которая связана со всеми остальными, при этом автоматически синхронизируется, и все происходит мгновенно.

К недостаткам использования технологий блокчейн, на мой взгляд, стоит отнести следующее:

Неопределенный нормативный статус. Можно сказать, что блокчейн и криптовалюты находятся за пределами законодательного регулирования большинства стран. Использовать криптовалюты при расчетах в сети возможно на свой страх и риск, потому как они не регулируются законом.

Большая стоимость внедрения технологии. На сегодня наиболее существенный недостаток – высокая стоимость разработки и внедрения основанных на ней программных решений. Однако инвестирование в блокчейн является выгодным в

долгосрочной перспективе, потому что позволяет устранить всех посредников при совершении финансовых сделок и исключить обман и со стороны плательщика, и со стороны получателя.

4. Описать применение технологий блокчейн для модернизации системы управления организациями выбранной сферы.

Возможность ускорения платежей и денежных переводов, значительно снижая их стоимость можно рассмотреть на примере компании Abra, которая разработала цифровую систему глобального управления активами с функционалом розничных банковских услуг такими, как платежи и сбережения. Основанный на блокчейне биткоина он позволяет отправку практически мгновенных денежных переводов в другие страны с мобильного устройства и с комиссией около 0,25% от текущей стоимости.

В фондовых рынках используется технология blockchain в частном фондовом рынке Nasdaq, одном из крупнейших в мире.

Децентрализованные рынки прогнозирования: Augur — рынок прогнозов на децентрализованной основе, который позволяет его пользователям покупать и продавать акции в ожидании события, на основе вероятности того, что произойдет тот или иной исход.

Ярким примером использования блокчейна в сфере финансов является криптобанк Polibius. Его основатели изначально занимались оборудованием для майнинга, но так как криптовалюта официально не признана и вызывает много вопросов, то у них возникли проблемы со стандартными банками. Решением этих проблем стало создание собственного криптовалютного банка, большинство операций которого основаны именно на технологии Blockchain.

5. Описать оценку эффективности изменений (сравнить до модернизации и после). В июле 2017 года Альфа-Банк запустил совместный проект с авиакомпаниями S7. Если коротко, это приватный блокчейн на базе Ethereum для проведения расчетов между авиакомпанией и её агентами по продаже билетов. Альфа-Банк выступает в качестве расчетного банка в данной схеме.

Приватный блокчейн позволяет владельцу платформы регулировать размеры блока и размер комиссии в зависимости от нагрузки сети. К слову, в сети работает достаточно простой по своей логике смарт-контракт.

Для авиакомпании данный способ работы с агентами полностью меняет устоявшийся бизнес-процесс. До внедрения этого продукта авиакомпания выдавала агенту на реализацию билеты на определенную сумму под банковскую гарантию. По итогам каждой декады производились сверки и только после этого осуществлялись расчеты. Другими словами, авиакомпания выступала кредитором для своих агентов. После внедрения блокчейна расчеты с агентами происходят в режиме реального времени, что позволяет авиакомпании сократить дебиторскую задолженность.

Срок закрытия аккредитива уменьшен с 5 дней до 3 часов. Такой подход по-настоящему эффективен, в этом случае есть возможность оптимизации расходов.

Сбербанк Факторинг и М.Видео С недавних пор используют блокчейн-платформу для верификации поставок под факторинг. Они в определенном формате загружают данные по всем поставкам, которые имеются в их системах через web-интерфейс в блокчейн. Смарт-контракт на приватной сети Ethereum, производит сопоставление данных из обоих файлов, и в результате выдает каждому участнику сети их же файлы, но с пометкой, найдена ли поставка у контрагента или нет.

Более того, данная платформа может выступить единым и уникальным способом верификации поставок, особенно для дебиторов, чьи поставщики могут финансироваться в различных банках. Наличие универсального смарт-контракта позволяет унифицировать процесс верификации, оптимизировать издержки, как факторов, так и дебиторов.

На данный момент к платформе присоединился новый фактор – Альфа-Банк, что уже делает использование блокчейна оправданным, так как оба фактора не хотят раскрывать друг другу информацию о поставщиках, которые у них обслуживаются, отсюда возникает проблема недоверия, которая закрывается использованием блокчейна. Среди всех проектов, реализованных российскими банками, данный является наиболее показательным, так как на текущий момент он решает сразу несколько проблем для участников:

1. Сокращение издержек на персонал;
2. Сокращение количества систем, используемых дебитором и фактором;
3. Создание нового единого способа взаимодействия без центрального участника.

Barclays Bank постарались использовать блокчейн для ускорения передачи информации через границы стран, денежные средства же направились стандартным путем через каналы SWIFT (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunications). Стоит отметить, что данное решение легло в основу решения «Цифровой аккредитив», который будет использоваться в Мастерчейне (проект ЦБ РФ и Ассоциации Финтех).

В случае с Barclays это трансграничное (выходит за пределы государства) торговое финансирование, в котором банк выступает в качестве владельца платформы и гаранта передачи информации;

В своем решении для хранения информации и документов Barclays используют централизованный сервер, хранящий документ и хэш этого документа, который кладется в блокчейн.

Есть три фактора, которые сильно осложняют и ограничивают возможности реализации блокчейн проекта:

1. Все проекты являются приватными сетями. Приватная сеть частично решает проблему недоверия, потому что владелец/автор системы сам выбирает, кого подключать к ней, а кого оставить за бортом. В связи с этим, любая приватная сеть обеспечивает только скорость передачи информации, что, отчасти, можно решить применением других технологий, таких как, например, OpenAPI (формализованная спецификация и экосистема множества инструментов, предоставляющая интерфейс между фронтенд (front-end) системами, кодом библиотек низкого уровня и ком. решениями в виде API);
2. Из-за неопределенного юридического статуса криптовалют и токенов, банки и компании отказываются от их использования в своих системах, что, в большинстве случаев, вынуждает использовать некое третье лицо (банк) для проведения расчетов;

3. Также не определен правовой статус блокчейна, в большинстве отсутствуют прецеденты, когда данные из блокчейна принимались судом как доказательство чего-либо. В связи с этим, многие компании опасаются использовать блокчейн для денежных переводов. Поэтому основной прицел идет на ускорение передачи информации, а денежные средства идут стандартными маршрутами (SWIFT или другие способы межбанковских переводов).

Список литературы:

1. Кемхашвили Т.А., Распределение бизнес-процессов в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.
2. Кемхашвили Т.А., Витер К.А., Возможности реализации управления бизнес-процессами в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.
3. Кемхашвили Т.А., Корягина И.А., Формирование информационного пространства в сфере стратегического управления распределенными объектами промышленного производства, Журнал исследований по управлению. 2018. Т. 4. №4. С. 33-39.
4. Кемхашвили Т.А., Бизнес и контроллинг, Международная научно-практическая конференция «Факультет менеджмента: 70 лет организационно - управленческих инноваций»: сборник статей – М.: Издательство «Палеотип», 2015. – 67-68 с.
5. Кемхашвили Т.А., Управление фирмой из внешней среды, Социально-экономические науки и гуманитарные исследования: сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции / Под общ. ред. С.С. Чернова. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2017, 17. – 20 с.
6. Кемхашвили Т.А., Управление бизнес-процессами в процессе модернизации предприятий, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2017-31.12.2017), 2017
7. Кемхашвили Т.А., Владелец фирмы и контроллинг, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2016-31.12.2016), 2016

8. Кемхашвили Т.А. «Проблемы трудовой миграции», Вестник Университета (Государственный университет управления). 2011. № 1. С. 84-87.
9. Кемхашвили Т.А. «Влияние трудовой миграции на экономику стран и ее регулирование», Российский экономический интернет-журнал. 2012. № 2. С.192-196.
- 10.Ляндау Д.М. Инструменты тайм-менеджмента Управление в России: проблемы и перспективы, №1, 2018.
- 11.Масленников, В.В., Ляндау, Ю.В., Калинина, И.А. Менеджмент / В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Москва, Изд-во: «Кнорус», 2018. – 421 с.
- 12.Масленников, В.В., Ляндау, Ю.В., Калинина, И.А. Ценообразование в системе закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд / В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Москва, Изд-во: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2017. – 95 с.
- 13.Мрочковский, Н.С., Масленников, В.В., Ляндау, Ю.В., Калинина, И.А. Блокчейн как технология изменения существующих бизнес-моделей / Н.С. Мрочковский, В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Инновации и инвестиции №5, 2018. – 139-141 с.
- 14.<https://blockchaindaily.ru/blockchain-v-selskom-hozyaistve/>

Применение практики Энтони Роббинса для повышения эффективности своей деятельности

Студентка 1-го курса магистратуры «Менеджмент
предпринимательской деятельности»

Факультета Менеджмента

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Ляндау Дарья Михайловна

Ключевые слова: мотивация, тайм-менеджмент, деятельность, саморазвитие, прогресс

Keywords: motivation, time management, activity, self-development, progress

Аннотация

В статье рассматривается применение практики американского писателя, предпринимателя и специалиста по лайф-коучингу Энтони Роббинса с целью повышения эффективности собственной деятельности.

Представленные уроки помогают саморазвиваться и достигать поставленных целей. Их комплексное восприятие способствует развитию личности и направляет на верный путь к успеху.

Abstract

The article considers the application of the practice of the American writer, entrepreneur and life-coaching specialist Anthony Robbins in order to improve the efficiency of their own activities.

The presented lessons help to self-develop and achieve the goals. Their complex perception contributes to the development of personality and directs to the right path to success.

Американский писатель, предприниматель и специалист по лайф-коучингу Энтони Роббинс известен своими мотивационными программами. Он разработал двадцать пять уроков, посвященных личностному развитию и мотивации.

Урок 1: если хотите изменить настроение, измените свое расположение духа.

В случае плохого настроения первоначально необходимо изменить свое расположение духа. Следует осознать причину плохого настроения и определить, в каком настроении Вам хотелось бы находиться. Важно представить себя в желаемом настроении и найти силы изменить свое расположение духа.

Урок 2: объединение готовности и возможности производит то, что мы зовем удачей.

Удача любит победителей и приходит к тем, кто постоянно за нее сражается. Важно использовать все возможности, которые нам предоставляет жизнь. Даже если что-то не получается, необходимо не отчаиваться и двигаться вперед.

Урок 3: решительность – пробуждающий звонок к воле человека.

Решительность помогает фокусироваться на максимальном результате. Важно пытаться решительно достичь поставленных целей, что обеспечит победу.

Урок 4: это ваши решения, а не условия, решают вашу судьбу.

Люди зачастую склонны винить окружающую среду в определенных обстоятельствах. Но только решения каждого играют ключевую роль в его успехе. Человек сам принимает решения и сам отвечает за свои поступки.

Урок 5: вещи не имеют значения. Ми придумываем значение всему.

Только мы сами вкладываем значение в окружающий нас мир. Иначе, в противном случае, мы не смогли бы распознавать предметы.

Урок 6: если вы верите, что правы, или же верите, что неправы, вы правы.

Человек может сам придать силу эмоциям. Сбудется все то, во что он свято верит.

Урок 7: Я бросаю вам вызов сделать свою жизнь произведением искусства. Я бросаю вам вызов присоединится к числу людей, которые живут так, как советуют и делают так, как говорят.

Важно найти людей, которые будут вас вдохновлять и помогут вам жить полноценной жизнью.

Урок 8: контролируйте свои эмоции и начните осознанно и намеренно делиться своим ежедневным опытом.

Принимая то или иное решение, важно оценить на чем оно основано: на чувствах или на разуме. Следует жить разумом, доверяя своей интуиции.

Урок 9: создайте свое виденье и не позволяйте окружающим, убеждениям других или прошлому влиять на исход вашего решения.

Следует визуализировать желаемое будущее, постоянно фокусироваться на нем, не позволяя другим влиять на ваши требования от жизни.

Урок 10: люди не ленивы. У них просто слабые цели. Все дело в целях, которые их не вдохновляют.

Нужно стремиться к большему и стараться всячески добиться этого. Важно уметь мотивировать себя на тяжелую продуктивную работу.

Урок 11: Вера имеет силу строить и силу разрушать.

Необходимо верить в достижение поставленных целей, которые направлены на созидание, а не на разрушение, так как в противном случае в жизни могут произойти печальные события.

Урок 12: Как мне прожить сегодня, чтобы создать предназначенное мне завтра?

Важно благодарить каждый день за настоящее, но осуществлять вклад в будущее. Все действия должны быть направлены на формирование успешного будущего. Нельзя тратить время просто так.

Урок 13: единственное невозможное путешествие - это то, которое так и не началось.

Следует начинать двигаться к поставленной цели, так как в противном случае ее просто не достичь

Урок 14: настоящее решение определяется фактом совершения новых действий. Если вы бездейственны, значит решение не было принято.

Важно не просто говорить, а действовать. Идея без реализации – это только мысль, но не результат.

Урок 15: решение – мощная сила. Решения формируют судьбу.

Необходимо осознавать важность принятых решений, тщательно обдумывать их, доверять фактам с одной стороны и интуиции, с другой.

Урок 16: вы строите каждый момент каждого дня: кто вы, во что верите.

Важно не привязываться к обстоятельствам и мнениям других людей, а следовать к поставленным целям.

Урок 17: Ваша философия жизни формирует вас так, как ничто другое.

Убеждения человека влияют на его действия и формируют представление о нем у окружающих. Важна, чтобы жизненная философия человека формировала мнение о нем как о позитивной личности.

Урок 18: в жизни вам нужно либо вдохновение, либо разочарование.

Вдохновение является хорошей мотивацией, однако разочарование также может мотивировать к изменению сложившихся обстоятельств.

Урок 19: Я верю, что жизнь проверяет нас постоянно на прочность и наилучшее вознаграждение ждет того, кто проявит неутомимую способность действовать до победного конца.

Важно никогда не сдаваться и быть человеком, непоколебимо уверенным в своем успехе, тогда удача придет к вам.

Урок 20: у всех есть прошлое. Прошлое не влияет на будущее, если вы им не живете.

Жить нужно настоящим и будущим. Важно учитывать ошибки прошлого и двигаться вперед навстречу будущему.

Урок 21: Вы становитесь тем, что чаще всего делаете.

Действия человека в итоге формируют его мировоззрение и позиционирование в обществе. Поэтому необходимо расставлять приоритеты и заниматься тем, что позволит достичь большего в жизни.

Урок 22: Изменения — неизбежны. Прогресс — не всегда.

Изменения в жизни происходят постоянно. Однако они могут быть как позитивными, так и негативными. Поэтому важно стараться превратить все изменения в позитивную черту, чтобы двигаться постоянно вперед.

Урок 23: Если вы не можете, вы должны. Если вы должны, вы можете.

В большинстве случаев не существует «я не могу», однако оно часто подменяет «я не хочу». Такое бездействие не приносит результатов, поэтому в любой ситуации важно действовать.

Урок 24: Кто вы теперь? Кем вы решили стать? Примите эти решения сознательно. Примите их осторожно. Примите их решительно. А потом действуйте.

Следует тщательно выбирать свой собственный путь к успеху и правильно осуществлять принятие решений.

Урок 25: Сколько бы ошибок вы не делали и каков бы мал не был прогресс, вы все равно далеко впереди тех, кто даже не пытался.

Не совершает ошибок только тот, кто ничего не делает. Действовать значительно лучше, чем бездельничать. Важно каждый день делать хотя бы одно маленькое дело в направлении своей цели.

Данные уроки помогают саморазвиваться и достигать поставленных целей. Их комплексное восприятие способствует развитию личности и направляет на верный путь к успеху.

Список литературы:

1. Кемхашвили Т.А., Распределение бизнес-процессов в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.

2. Кемхашвили Т.А., Витер К.А., Возможности реализации управления бизнес-процессами в организации, Российский экономический интернет-журнал, №2, 2018.
3. Кемхашвили Т.А., Корягина И.А., Формирование информационного пространства в сфере стратегического управления распределенными объектами промышленного производства, Журнал исследований по управлению. 2018. Т. 4. №4. С. 33-39.
4. Кемхашвили Т.А., Бизнес и контроллинг, Международная научно-практическая конференция «Факультет менеджмента: 70 лет организационно - управленческих инноваций»: сборник статей – М.: Издательство «Палеотип», 2015. – 67-68 с.
5. Кемхашвили Т.А., Управление фирмой из внешней среды, Социально-экономические науки и гуманитарные исследования: сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции / Под общ. ред. С.С. Чернова. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2017, 17. – 20 с.
6. Кемхашвили Т.А., Управление бизнес-процессами в процессе модернизации предприятий, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2017-31.12.2017), 2017
7. Кемхашвили Т.А., Владелец фирмы и контроллинг, Российский экономический интернет-журнал, №4 (01.10.2016-31.12.2016), 2016
8. Кемхашвили Т.А. «Проблемы трудовой миграции», Вестник Университета (Государственный университет управления). 2011. № 1. С. 84-87.
9. Кемхашвили Т.А. «Влияние трудовой миграции на экономику стран и ее регулирование», Российский экономический интернет-журнал. 2012. № 2. С.192-196.
10. Масленников, В.В., Ляндау, Ю.В., Калинина, И.А. Менеджмент / В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, И.А. Калинина // Москва, Изд-во: «Кнорус», 2018. – 421 с.
11. Роббинс, Э. Разбуди в себе исполина / Э. Роббинс // Москва, Изд-во: «Попурри», 2018. – 576 с.

